



Jaarverslag 2025

Inhoud

Inleiding	3
1. Bestuur en toezicht	5
2. Algemeen	6
Loket met klik-, bel- en komsysteem voor informatie, advies en vraagverheldering.	6
Spreekuur: Laagdrempelige ondersteuning met directe impact.	6
Deelname aan Aanmeldoverleg 18- en 18+.	7
Coördinatie en deelname aan overleggen en werkgroepen.	7
3. Leefbaarheid en wijken	8
Welzijnsvisites	9
Welzijn op Recept	9
4. Jeugd	11
Schoolmaatschappelijk werk (sociaal werk jeugd).	11
Opdracht Jeugd- en jongerenwerk.	11
Ondersteuning gerichte activiteiten jeugd.	12
5. Volwassenen en ouders	13
Mantelzorg(ondersteuning) voor alle leeftijden.	13
Vrijwilligers(ondersteuning)	14
Algemeen maatschappelijk werk/ individuele ondersteuning, onafhankelijke clientondersteuning, participatietrajecten en het voorkomen van dakloosheid.	15
Uit de praktijk	16
Odensehuiskamer	17
Buurtbuddies	18
Versterking integrale toegang met GGZ-expertise	19
6. Materiële dienstverlening	20
Vroeg signalering en Eerste Hulp Bij Geldzorgen (EHBG)	20
Ondersteuning gerichte activiteiten financiële zelfredzaamheid.	21
6. Begroting 2026	22
7. Conclusie en samenvatting	23

Inleiding

Het jaar 2025 stond voor Voorschoten Voor Elkaar (VVE) in het teken van verandering, stabilisatie en toekomstbestendigheid. In een periode waarin de organisatie voor belangrijke financiële en organisatorische uitdagingen stond, is onder leiding van interim-directeur Bernard Minderhoud gewerkt aan het versterken van de continuïteit van de dienstverlening aan inwoners van Voorschoten, terwijl tegelijkertijd noodzakelijke keuzes zijn gemaakt om de organisatie financieel en bestuurlijk toekomstbestendig te maken.

Bij zijn aantreden trof Bernard Minderhoud een organisatie die voor de opgave stond om de beschikbare middelen en uitvoering van werkzaamheden beter in balans te brengen. In overleg met het bestuur, medewerkers, de ondernemingsraad en de gemeente Voorschoten zijn in 2025 de noodzakelijke bezuinigingen doorgevoerd. Hierbij heeft steeds het uitgangspunt centraal gestaan dat de dienstverlening aan inwoners zoveel mogelijk behouden bleef en dat kwetsbare inwoners konden blijven rekenen op ondersteuning op het gebied van welzijn, mantelzorg, vrijwilligerswerk, financiële zelfredzaamheid en maatschappelijke participatie.

Een belangrijke ontwikkeling in 2025 was daarnaast de voorbereiding van **de bestuurlijke fusie tussen Voorschoten Voor Elkaar en Participe**. Gedurende het jaar is intensief gewerkt aan de inrichting van een gezamenlijke toekomst voor beide organisaties. Hierbij is aandacht besteed aan governance, bedrijfsvoering, personeel, dienstverlening en de borging van de lokale aanwezigheid in Voorschoten. Het doel van deze samenwerking was het creëren van een sterke, toekomstbestendige welzijnsorganisatie die in staat is om ook op langere termijn kwalitatief hoogwaardige ondersteuning te bieden aan inwoners.



De gemeente Voorschoten heeft gedurende dit proces een belangrijke en constructieve partnerrol vervuld. In verschillende overleggen is gezamenlijk gewerkt aan oplossingen voor de financiële en organisatorische vraagstukken die zich voordeden. Daarbij was sprake van een open dialoog waarin zowel de continuïteit van de dienstverlening als de belangen van inwoners centraal stonden. De samenwerking tussen gemeente, bestuur en organisatie heeft eraan bijgedragen dat noodzakelijke veranderingen zorgvuldig konden worden voorbereid en uitgevoerd.

De fusie met Participe heeft uiteindelijk geleid tot een nieuwe organisatorische basis die op **1 januari 2026** formeel werkelijkheid werd. Hiermee is een belangrijke stap gezet naar een duurzame organisatie die beter in staat is maatschappelijke ontwikkelingen op te vangen, specialistische kennis te bundelen en inwoners van Voorschoten ook in de toekomst te voorzien van passende ondersteuning.

Ondanks de veranderingen en de extra inspanningen die het fusieproces en de reorganisatie met zich meebrachten, is Voorschoten Voor Elkaar er in 2025 in geslaagd de uitvoering van haar maatschappelijke opdracht voort te zetten. Medewerkers, vrijwilligers en samenwerkingspartners hebben zich met grote betrokkenheid ingezet voor de inwoners van Voorschoten. Dit jaarverslag geeft inzicht in de activiteiten, resultaten en maatschappelijke impact die in 2025 zijn gerealiseerd binnen de kaders van de subsidiebeschikking van de gemeente Voorschoten.

Terugkijkend kan worden vastgesteld dat 2025 een overgangsjaar was waarin noodzakelijke keuzes zijn gemaakt voor de toekomst, zonder de focus op de ondersteuning van inwoners uit het oog te verliezen. De inspanningen van alle betrokkenen hebben geleid tot een stevige basis waarop vanaf 2026 binnen de nieuwe organisatie verder kan worden gebouwd aan een sterke sociale basis voor alle inwoners van Voorschoten.

Voorschoten, Marcel Bastiaansen



1. Bestuur en toezicht

Samenstelling bestuur en Raad van Toezicht

Gedurende 2025 was B.A. Minderhoud als bestuurder belast met het bestuur van de organisatie. Zijn voorgangster Yvonne van Balen is officieel per 31 januari 2025 uit dienst getreden (13 december 2024 uitgeschreven als bestuurder).

De Raad van Toezicht bestond gedurende 2025 uit:

- Peter van den Berg – voorzitter;
- Els Wardenaar – aftredend voorzitter;
- Wim Carabain – lid;
- Marieke Somsen – lid;
- Cecile Versteegh – lid;
- Wilma Zoetemelk – lid.

Mutaties Raad van Toezicht

Gedurende het verslagjaar hebben zich de volgende wijzigingen voorgedaan in de samenstelling van de Raad van Toezicht:

- Els Wardenaar – 31 maart 2025 uit functie;
- Wim Carabain – 30 maart 2025 uit functie;
- Marieke Somsen – 5 februari 2025 uit functie en 1 april 2025 opnieuw in functie;
- Cecile Versteegh – 31 januari 2025 uit functie en 1 april 2025 opnieuw in functie;
- Wilma Zoetemelk – 1 april 2025 in functie.

Situatie per 1 januari 2026 na bestuurlijke fusie

Per 1 januari 2026 hebben zich wijzigingen voorgedaan in de samenstelling van het bestuur en de Raad van Toezicht als gevolg van de bestuurlijke fusie met Participe. Vanaf deze datum is de samenstelling als volgt:

- De heer A.C. Bastiaansen – bestuurder;
- Mevrouw M. den Boogert-de Jong – lid;
- De heer K.P. Goossen – lid;
- Mevrouw N. Vogel – voorzitter.

2. Algemeen

Loket met klik-, bel- en komsysteem voor informatie, advies en vraagverheldering.

Ook in 2025 vormde Voorschoten Voor Elkaar voor inwoners de laagdrempelige toegang tot informatie, advies en ondersteuning binnen het sociaal domein. Via telefoon, e-mail, digitale dienstverlening en persoonlijke gesprekken konden inwoners terecht met vragen over welzijn, zorg, wonen, financiën, mantelzorg, vrijwilligerswerk en maatschappelijke participatie. Hiermee werd uitvoering gegeven aan het loket met klik-, bel- en komsysteem voor alle inwoners van 0 tot 100+ jaar.

In de frontoffice worden ook enkelvoudige hulpvragen voor vrijwillige inzet bij inwoners opgepakt. In totaal zijn **205 verzoeken** succesvol behandeld en gekoppeld aan een passende vrijwilliger. Hiermee is voor 205 inwoners een concrete ondersteuningsvraag ingevuld, wat direct heeft bijgedragen aan hun zelfredzaamheid, welzijn en deelname aan de samenleving.

Spreekuur: Laagdrempelige ondersteuning met directe impact.

Sinds januari verzorgen we een wekelijks spreekuur, een toegankelijk inloophouding moment waar inwoners terechtkunnen met uiteenlopende hulpvragen. Het spreekuur biedt de mogelijkheid om direct ondersteuning te bieden en samen te kijken naar passende oplossingen.

Tijdens deze spreekuren zijn inwoners geholpen bij diverse vraagstukken, waaronder financiële problemen, het invullen van formulieren, echtscheidingssituaties, gevoelens van eenzaamheid en psychiatrische klachten. Voor een deel van de inwoners was één gesprek voldoende om weer zelfstandig verder te kunnen. Wanneer meer ondersteuning nodig bleek, is passende begeleiding ingezet en zijn inwoners gestart in een vervolgtraject.



Het spreekuur heeft zich ontwikkeld tot een waardevolle voorziening waarin inwoners op een laagdrempelige manier hun verhaal kunnen delen, gehoord worden en ondersteuning ontvangen die aansluit bij hun situatie. Hiermee dragen de spreekuren bij aan het tijdig signaleren van problemen en het bieden van passende hulp.

In totaal werden **727 korte contacten** geregistreerd, verdeeld over **473 unieke inwoners**. Gezamenlijk resulteerde dit in **1.409 contactmomenten**. De meest voorkomende vragen hadden betrekking op geldzaken en regelgeving, gezondheid en zorg, mentaal welbevinden en zingeving en vraagstukken rondom ouder worden.

Deelname aan Aanmeldoverleg 18- en 18+.

Voorschoten Voor Elkaar heeft in 2025 deelgenomen aan het Aanmeldoverleg 18- en 18+, waarin signalen en ondersteuningsvragen van jongeren en jongvolwassenen werden besproken. Door samenwerking met onderwijs, zorg- en welzijnspartners werd gewerkt aan een soepele overgang van jeugd naar volwassenheid en aan tijdige ondersteuning voor jongeren die extra begeleiding nodig hebben.

Coördinatie en deelname aan overleggen en werkgroepen.

Gedurende het jaar heeft Voorschoten Voor Elkaar een actieve rol vervuld in diverse overlegstructuren, netwerkbijeenkomsten en werkgroepen binnen het sociaal domein. Hierbij werd samengewerkt met de gemeente Voorschoten, zorgorganisaties, onderwijsinstellingen, vrijwilligersorganisaties en andere maatschappelijke partners.

Onder meer werd deelgenomen aan netwerken gericht op gezondheid, preventie, leefbaarheid, jeugd, ouderen, mantelzorg en financiële zelfredzaamheid. Door deze samenwerking konden signalen uit de praktijk worden gedeeld, werd kennis uitgewisseld en konden inwoners sneller naar passende ondersteuning worden geleid. Daarmee vervulde Voorschoten Voor Elkaar een belangrijke verbindende en coördinerende rol binnen de lokale sociale infrastructuur.



3. Leefbaarheid en wijken

Regie- en coördinatierol, activiteiten, openstelling en vrijwillige inzet in de wijken en buurthuizen, ondersteuning en activiteiten gericht op zelfredzaamheid, sociale activering en bestrijding van eenzaamheid.

Voorschoten Voor Elkaar heeft in 2025 een belangrijke bijdrage geleverd aan de leefbaarheid, vitaliteit en sociale samenhang binnen de gemeente. Vanuit haar regie- en coördinatiefunctie werden inwoners, vrijwilligers, maatschappelijke organisaties en de gemeente met elkaar verbonden. Daarbij stond het versterken van de sociale basis centraal, zodat inwoners elkaar kunnen ontmoeten, ondersteunen en actief kunnen deelnemen aan hun leefomgeving.

Buurthuizen Vliethuis en Parkhuis waren ook in 2025 belangrijke ontmoetingsplaatsen voor inwoners van Voorschoten. Beide locaties boden ruimte aan ontmoetingsactiviteiten, bewonersinitiatieven, recreatieve activiteiten, informatievoorziening, cursussen en maatschappelijke bijeenkomsten. Hierdoor ontstonden laagdrempelige plekken waar inwoners elkaar konden ontmoeten en sociale contacten konden opbouwen.

Vliethuis vervulde daarnaast een belangrijke functie als thuisbasis voor de Odensehuiskamer en diverse activiteiten voor ouderen, mantelzorgers en inwoners met geheugenproblematiek. Beide buurthuizen werden tevens gebruikt door maatschappelijke organisaties en bewonersgroepen, waardoor samenwerking en verbinding in de wijk werden versterkt.

Vrijwilligers speelden een essentiële rol binnen de buurthuizen en wijkactiviteiten. Zij ondersteunden activiteiten, ontmoetingsmomenten en buurtinitiatieven en droegen daarmee bij aan een betrokken en leefbare samenleving. Door inwoners actief te betrekken bij hun buurt werd gewerkt aan onderlinge verbondenheid, sociale cohesie en wederkerigheid.

In 2025 heeft Voorschoten Voor Elkaar een breed aanbod aan laagdrempelige activiteiten georganiseerd gericht op ontmoeting, sociale activering, zelfredzaamheid en het versterken van sociale netwerken. Deze activiteiten boden inwoners de mogelijkheid om elkaar te ontmoeten, ervaringen te delen, nieuwe contacten op te doen en actief deel te nemen aan het maatschappelijke leven in Voorschoten.

Gedurende het jaar zijn **53 verschillende activiteiten** georganiseerd. Het aanbod bestond onder meer uit de reguliere inloopactiviteiten, Positief Leven, Eat & Meet, de Creatieve Werkplaats en gezamenlijke lunches rond feestdagen en bijzondere momenten in het jaar. Daarnaast vonden diverse ontmoetings-, beweeg-, informatie- en welzijnsactiviteiten plaats voor verschillende doelgroepen.

De activiteiten zijn in totaal **340 keer uitgevoerd** en hebben gezamenlijk geleid tot **650 deelnemende inwoners**. Veel deelnemers bezochten activiteiten meerdere keren gedurende het jaar, waarmee duurzame sociale contacten en betrokkenheid bij de gemeenschap werden gestimuleerd.

De ontmoetingsactiviteiten leverden een belangrijke bijdrage aan het voorkomen en verminderen van eenzaamheid, het vergroten van zelfvertrouwen en het versterken van de eigen regie van inwoners. Daarnaast boden de activiteiten de ruimte voor informele signalering van ondersteuningsvragen, waardoor inwoners zo nodig tijdig konden worden toe geleid naar passende ondersteuning of voorzieningen.

Door inwoners actief met elkaar in contact te brengen en aan te sluiten bij hun mogelijkheden, interesses en talenten, heeft Voorschoten Voor Elkaar ook in 2025 bijgedragen aan een inclusieve samenleving waarin inwoners elkaar weten te vinden, ondersteunen en naar vermogen kunnen deelnemen aan het maatschappelijk leven. Deze inzet sluit aan bij de

doelstellingen van de maatschappelijke agenda en het bevorderen van zelfredzaamheid, sociale activering en participatie van inwoners.

Welzijnsvisites

Naast de reguliere contacten zijn in 2025 **138 welzijnsvisites** uitgevoerd. Deze huisbezoeken vormen een belangrijk instrument voor vroeg signalering en preventie. De welzijnsvisites bieden inwoners de gelegenheid om in een vertrouwde omgeving in gesprek te gaan over hun situatie, wensen en eventuele zorgen. Met name bij ouderen en inwoners die minder zichtbaar zijn binnen het reguliere netwerk, dragen deze bezoeken eraan bij dat signalen van eenzaamheid, verminderde zelfredzaamheid of beginnende problemen tijdig worden herkend.

Naar aanleiding van de welzijnsvisites hebben **149 vervolcontacten** plaatsgevonden. Tijdens deze gesprekken werd samen met inwoners gekeken naar verschillende aspecten van het dagelijks leven, waaronder welzijn, gezondheid, sociale contacten, woonomstandigheden, mogelijkheden tot maatschappelijke participatie en de beschikbaarheid van ondersteuning vanuit het eigen netwerk. Ook werd aandacht besteed aan onderwerpen zoals eenzaamheid, mantelzorg, mobiliteit en het behoud van zelfstandigheid.

De welzijnsvisites maakten het mogelijk om niet alleen ondersteuningsvragen in beeld te brengen, maar ook de eigen kracht, talenten en mogelijkheden van inwoners te verkennen. In veel situaties bleek een luisterend oor, informatie of een beperkte vorm van ondersteuning voldoende om inwoners verder te helpen. Wanneer meer ondersteuning nodig was, werd gericht doorverwezen naar passende voorzieningen, activiteiten, vrijwilligersinitiatieven of professionele hulpverlening.

De resultaten laten zien dat welzijnsvisites een waardevolle bijdrage leveren aan het versterken van zelfredzaamheid, het voorkomen van zwaardere problematiek en het vergroten van de maatschappelijke betrokkenheid van inwoners. Daarnaast helpen zij om inwoners te informeren over de mogelijkheden die binnen Voorschoten beschikbaar zijn, waardoor zij langer zelfstandig kunnen functioneren en actief kunnen blijven deelnemen aan de samenleving.

Welzijn op Recept

Welzijn op Recept vormt een laagdrempelig en preventief aanbod voor inwoners die te maken hebben met psychosociale klachten, zoals eenzaamheid, verlies en rouw, stress, somberheid, moeite met het vinden van structuur in het dagelijks leven of het ontbreken van sociale contacten. In plaats van direct medische behandeling in te zetten, kunnen huisartsen inwoners verwijzen naar een welzijnscoach van Voorschoten Voor Elkaar.

Samen met de inwoner wordt gekeken naar wat nodig is om het welzijn te vergroten en weer actief deel te nemen aan de samenleving. Daarbij ligt de focus op mogelijkheden en talenten van de inwoner en wordt gezocht naar passende activiteiten, vrijwilligerswerk, ontmoetingsgroepen of andere vormen van maatschappelijke participatie die kunnen bijdragen aan meer structuur, sociale verbinding, zingeving en eigen regie.

In **2025 zijn 27 Welzijn op Recept-trajecten** opgepakt. Binnen deze trajecten ontvingen inwoners persoonlijke begeleiding bij het vinden van activiteiten en ondersteuning die aansloten bij hun behoeften en mogelijkheden. De welzijnscoach fungeerde daarbij als verbindende schakel tussen de inwoner en het lokale aanbod van welzijnsactiviteiten en maatschappelijke voorzieningen.

Welzijn op Recept levert een belangrijke bijdrage aan het versterken van de mentale veerkracht en het welzijn van inwoners. Door vroegtijdig aandacht te besteden aan psychosociale klachten en inwoners actief te verbinden met hun

omgeving, wordt gewerkt aan het voorkomen van zwaardere zorgvragen. Tegelijkertijd draagt de aanpak bij aan het verminderen van eenzaamheid, het vergroten van sociale participatie en het versterken van de zelfredzaamheid van inwoners van Voorschoten.



4. Jeugd

Schoolmaatschappelijk werk (sociaal werk jeugd).

Het schoolmaatschappelijk werk heeft in 2025 een belangrijke bijdrage geleverd aan het welzijn, de ontwikkeling en de veerkracht van kinderen en jongeren in Voorschoten. Door de laagdrempelige aanwezigheid binnen en rondom scholen konden signalen van problemen vroegtijdig worden opgepakt en kon snel passende ondersteuning worden geboden aan leerlingen, ouders en scholen. Deze preventieve inzet draagt eraan bij dat problemen niet onnodig verergeren en dat jeugdigen zoveel mogelijk in hun eigen omgeving kunnen worden ondersteund.

Gedurende het jaar zijn **82 casussen** begeleid. Binnen deze trajecten vonden in totaal **609 contactmomenten** plaats met leerlingen en ouders. Daarnaast is er nauw contact met de scholen en betrokken samenwerkingspartners. De ondersteuning van het schoolmaatschappelijk werk richtte zich op uiteenlopende hulpvragen, waarbij **sociale vaardigheden** en **gedrag- en opvoedingsvraagstukken** het meest voorkwamen. Daarnaast was er aandacht voor sociaal-emotionele ontwikkeling, het versterken van weerbaarheid, het verbeteren van de communicatie binnen gezinnen en het ondersteunen van leerlingen die vastliepen op school of in hun thuissituatie.

De kracht van het schoolmaatschappelijk werk ligt in de directe verbinding tussen jeugd, ouders, onderwijs en hulpverlening. Door vroegtijdig in gesprek te gaan met leerlingen, ouders en leerkrachten konden zorgen snel worden besproken en werd gezamenlijk gezocht naar passende oplossingen. Waar nodig werd aanvullende ondersteuning ingezet of werd een warme overdracht gerealiseerd naar gespecialiseerde hulpverlening.

Naast de individuele begeleiding is intensief samengewerkt met onderwijsinstellingen, zorgaanbieders, jeugdpartners en de gemeente. Deze samenwerking maakte het mogelijk om ondersteuningsvragen integraal te benaderen en de juiste hulp op het juiste moment beschikbaar te maken. Hierdoor werd niet alleen gewerkt aan het oplossen van bestaande problemen, maar ook aan het versterken van de ontwikkelkansen van kinderen en jongeren op de langere termijn.

Met de begeleiding van **82 jeugdigen en gezinnen** en de **609 gerealiseerde contactmomenten** heeft het schoolmaatschappelijk werk in 2025 opnieuw een belangrijke bijdrage geleverd aan vroegsignalering, preventie en het versterken van de sociale basis voor jeugdigen en gezinnen in Voorschoten.

Vanuit het Schoolmaatschappelijk Werk (SMW) hebben we gedurende het gehele schooljaar 2025 begeleiding geboden aan een tweedejaars HBO-stagiaire social work. De stagiaire was twee dagen per week werkzaam binnen de organisatie en heeft in deze periode waardevolle praktijkervaring opgedaan. De begeleiding van de stagiaire heeft niet alleen bijgedragen aan haar professionele ontwikkeling, maar ook aan de versterking van de werkzaamheden binnen het SMW.

Opdracht Jeugd- en jongerenwerk.

Het jongerenwerk van Voorschoten Voor Elkaar heeft zich in 2025 ingezet voor het versterken van de ontwikkeling, participatie en weerbaarheid van jongeren in Voorschoten. Door actief aanwezig te zijn in de leefwereld van jongeren werd gewerkt aan het opbouwen van vertrouwen, het signaleren van ondersteuningsvragen en het stimuleren van positieve maatschappelijke betrokkenheid.

Jongerenwerkers waren gedurende het jaar zichtbaar aanwezig in de wijken en op locaties waar jongeren samenkomen in Voorschoten. Door het leggen van laagdrempelig contact konden jongeren vragen stellen, zorgen bespreken en werden

zij geïnformeerd over activiteiten, ondersteuning en mogelijkheden om actief deel te nemen aan de samenleving. Deze preventieve en outreachende werkwijze maakte het mogelijk om signalen vroegtijdig op te vangen en waar nodig passende ondersteuning te organiseren.

Daarnaast bood het jongerenwerk verschillende vaste ontmoetingsmomenten waar jongeren elkaar konden ontmoeten in een veilige en vertrouwde omgeving. Activiteiten zoals jongereninlopen en groepsgerichte bijeenkomsten droegen bij aan het vergroten van sociale vaardigheden, het versterken van zelfvertrouwen en het ontwikkelen van positieve sociale netwerken. Voor specifieke doelgroepen werden gerichte activiteiten georganiseerd, waaronder meidenavonden waarbij thema's als weerbaarheid, identiteit, vriendschap en persoonlijke ontwikkeling centraal stonden.

Gedurende het jaar zijn diverse activiteiten georganiseerd die aansloten bij de interesses en behoeften van jongeren. Hierbij was aandacht voor ontmoeting, sport, cultuur, creativiteit en talentontwikkeling. Ook tijdens schoolvakanties werd een gevarieerd programma aangeboden, waardoor jongeren actief betrokken bleven bij hun omgeving en de kans kregen nieuwe ervaringen op te doen, vaardigheden te ontwikkelen en sociale contacten te versterken.

Samenwerking vormde een belangrijk onderdeel van de aanpak. Het jongerenwerk werkte nauw samen met de gemeente Voorschoten, onderwijsinstellingen, politie, maatschappelijke organisaties en andere lokale partners. Door deelname aan overlegstructuren, waaronder het Jongeren Op Straat-overleg (JOS), werden signalen gedeeld, activiteiten afgestemd en gezamenlijke oplossingen ontwikkeld voor vraagstukken die spelen onder jongeren. Deze samenwerking heeft bijgedragen aan een sterke preventieve aanpak en een veilige leefomgeving voor jongeren in Voorschoten.

Ondersteuning gerichte activiteiten jeugd.

Voorschoten Voor Elkaar heeft een bijdrage geleverd aan verschillende jeugdgerichte activiteiten en samenwerkingsverbanden. Zo werd actief deelgenomen aan de werkgroep Het Jonge Kind en de werkgroep Kansrijke Start, waarin professionals samenwerken aan het vergroten van ontwikkelkansen voor jonge kinderen en gezinnen.

Daarnaast werd ondersteuning geboden aan de organisatie van huiswerkbegeleiding, waaronder het beschikbaar stellen van een locatie en het faciliteren van de financiële afhandeling. Ook zijn spreekuren van het Kenniscentrum Kind en Scheiding gefaciliteerd, waar ouders, kinderen en professionals terecht konden voor informatie, advies en ondersteuning rondom scheidingsvraagstukken.

Door deze inzet werd bijgedragen aan preventie, vroegsignalering en een goede samenwerking tussen onderwijs, zorg en welzijn.

5. Volwassenen en ouderen

Mantelzorg(ondersteuning) voor alle leeftijden.

Mantelzorgers leveren dagelijks een onmisbare bijdrage aan het welzijn en de kwaliteit van leven van hun naasten. Of het nu gaat om de zorg voor een partner, ouder, kind, familielid of buur, mantelzorg vraagt vaak veel tijd, energie en betrokkenheid. Hoewel mantelzorg veel voldoening kan geven, brengt het ook risico's met zich mee op overbelasting, zeker wanneer de zorg moet worden gecombineerd met werk, gezin en andere verantwoordelijkheden.

Voorschoten Voor Elkaar heeft zich in 2025 ingezet om mantelzorgers te ondersteunen bij het behouden van een gezonde balans tussen de zorg voor een ander en het zorgen voor zichzelf. Mantelzorgers konden terecht voor informatie, advies, individuele ondersteuning en doorverwijzing naar passende voorzieningen. Daarnaast werd actief ingezet op ontmoeting, lotgenotencontact, deskundigheidsbevordering en waardering.

Gedurende het jaar zijn verschillende activiteiten georganiseerd voor mantelzorgers van diverse doelgroepen. Zo vonden in samenwerking met partners bijeenkomsten plaats voor mantelzorgers van mensen met niet-aangeboren hersenletsel (NAH), waarbij ontmoeting, kennisuitwisseling en onderlinge steun centraal stonden. Ook werden bijeenkomsten georganiseerd voor werkende mantelzorgers en ouders van kinderen met een intensieve zorgvraag. Deze bijeenkomsten boden ruimte voor bewustwording, informatievoorziening en het delen van ervaringen met mensen in vergelijkbare situaties.

Daarnaast is aandacht besteed aan mantelzorgers van mensen met geheugenproblemen of dementie. Door middel van voorlichting, cursussen en themabijeenkomsten werden mantelzorgers ondersteund in het omgaan met de uitdagingen die deze vorm van zorg met zich meebrengt. Naast het vergroten van kennis droegen deze bijeenkomsten bij aan herkenning, erkenning en het verminderen van gevoelens van eenzaamheid.

Ook jonge mantelzorgers kregen in 2025 bijzondere aandacht. Door bewustwordingsactiviteiten, waarderingsacties en gerichte activiteiten werd gewerkt aan het zichtbaar maken van deze doelgroep en het vergroten van hun weerbaarheid. Jonge mantelzorgers kregen de mogelijkheid om leeftijdsgenoten te ontmoeten en ervaringen uit te wisselen met anderen die opgroeien in een zorgsituatie.

Ontmoeting en waardering vormden eveneens een belangrijk onderdeel van de mantelzorgondersteuning. In samenwerking met regionale partners werden ontspannende activiteiten georganiseerd voor mantelzorgers en hun naasten. Daarnaast werd tijdens de landelijke Dag van de Mantelzorg stilgestaan bij de belangrijke rol die mantelzorgers vervullen binnen de samenleving. Met speciale waarderingsactiviteiten werd erkenning gegeven aan hun vaak langdurige en intensieve inzet.

Door mantelzorgers tijdig te ondersteunen, signalen van overbelasting serieus te nemen en ruimte te bieden voor ontmoeting en ontspanning, heeft Voorschoten Voor Elkaar in 2025 bijgedragen aan het versterken van de draagkracht van mantelzorgers. Daarmee wordt niet alleen het welzijn van mantelzorgers bevorderd, maar wordt ook een belangrijke bijdrage geleverd aan het behoud van informele zorg en een sterke sociale basis binnen de gemeente Voorschoten. Gedurende het jaar zijn **17 verschillende mantelzorgactiviteiten** georganiseerd. Deze activiteiten varieerden van informatieve bijeenkomsten en themasessies tot ontmoetingsmomenten, lotgenotencontact, waarderingsactiviteiten en ontspannende uitjes. Hiermee werd aangesloten bij de uiteenlopende behoeften van mantelzorgers van alle leeftijden en in verschillende zorgsituaties.

Voor deze activiteiten werden in totaal **278 inschrijvingen** geregistreerd, afkomstig van **189 unieke deelnemers**. De activiteiten kwamen gezamenlijk **117 keer bijeen**, waarmee gedurende het hele jaar een structureel en toegankelijk ondersteuningsaanbod beschikbaar was voor mantelzorgers in Voorschoten.

De grote betrokkenheid van deelnemers laat zien dat er behoefte blijft bestaan aan een plek waar mantelzorgers ervaringen kunnen uitwisselen, herkenning vinden bij anderen en even aandacht kunnen besteden aan hun eigen welzijn. De activiteiten droegen niet alleen bij aan ontspanning en ontmoeting, maar ook aan het versterken van veerkracht, kennis en zelfvertrouwen. Daarmee leverden zij een belangrijke bijdrage aan het voorkomen van overbelasting en het duurzaam ondersteunen van mantelzorgers in hun vaak intensieve zorgtaken.

Door mantelzorgers de mogelijkheid te bieden elkaar te ontmoeten en ondersteund te worden, heeft Voorschoten Voor Elkaar ook in 2025 bijgedragen aan het behoud van informele zorg en aan een sterke, betrokken en zorgzame gemeenschap in Voorschoten.

Vrijwilligers(ondersteuning)

Vrijwilligers zijn van onschatbare waarde voor de sociale samenhang en leefbaarheid binnen Voorschoten. Vrijwillige inzet draagt niet alleen bij aan het welzijn van inwoners die ondersteuning ontvangen, maar biedt vrijwilligers zelf eveneens de mogelijkheid om actief betrokken te blijven bij de samenleving, nieuwe contacten op te doen en hun talenten in te zetten.

Daarom is gedurende het jaar niet alleen ingezet op het werven van nieuwe vrijwilligers, maar ook op het versterken, ondersteunen en waarderen van de bestaande vrijwilligersgroep.

Van 1 tot en met 9 maart nam Voorschoten Voor Elkaar deel aan de Week van de Vrijwilliger. Tijdens deze periode werd een wervingscampagne georganiseerd om nieuwe vrijwilligers te interesseren voor vrijwilligerswerk binnen de organisatie. Via verschillende communicatiekanalen werd aandacht besteed aan de betekenis en impact van vrijwillige inzet. Een bijzonder onderdeel van de campagne was het delen van persoonlijke verhalen van vrijwilligers. Verschillende vrijwilligers vertelden waarom zij zich inzetten voor anderen en wat vrijwilligerswerk voor hen betekent. Deze verhalen maakten zichtbaar hoe waardevol vrijwilligerswerk is, zowel voor de inwoners die ondersteuning ontvangen als voor de vrijwilligers zelf.

Naast werving werd ook geïnvesteerd in de ontwikkeling en verbinding van vrijwilligers. Op 28 mei vond de workshop 'Leer je kwaliteiten kennen' plaats, verzorgd door LuisterGoud. Tijdens deze bijeenkomst gingen vrijwilligers met elkaar in gesprek over hun talenten, kwaliteiten en drijfveren. De workshop bood ruimte voor zelfreflectie, onderlinge uitwisseling en ontmoeting. Deelnemers kregen meer inzicht in hun eigen kwaliteiten en ontdekten hoe zij deze kunnen inzetten binnen hun vrijwilligerswerk. De bijeenkomst droeg daarmee niet alleen bij aan persoonlijke ontwikkeling, maar ook aan de onderlinge verbondenheid binnen de vrijwilligersgroep.

Waardering voor vrijwilligers vormde eveneens een belangrijk onderdeel van het beleid. Gedurende het jaar werden vrijwilligers regelmatig geïnformeerd over ontwikkelingen, activiteiten en mogelijkheden binnen de organisatie via nieuwsbrieven. In totaal zijn vijf vrijwilligersniewsbrieven verstuurd waarmee de betrokkenheid en verbinding met de organisatie werd versterkt.

Tijdens de zomerperiode werd een speciale waarderingsactie georganiseerd. Alle vrijwilligers ontvingen twee ijsbonnen als blijk van waardering voor hun inzet. Eén bon was bedoeld voor persoonlijk gebruik, terwijl de tweede bon kon worden gebruikt om iemand anders op een ijsje te trakteren. Hiermee werden vrijwilligers uitgenodigd om in gesprek te gaan over hun vrijwilligerswerk en hun ervaringen te delen met anderen. De actie stond niet alleen in het teken van waardering, maar droeg ook bij aan het vergroten van de zichtbaarheid van vrijwilligerswerk binnen de gemeenschap.

Ook aan het einde van het jaar werd uitgebreid stilgestaan bij de inzet van vrijwilligers. In het kader van de nationale Dag van de Vrijwilliger organiseerde Voorschoten Voor Elkaar op 10 december een feestelijke pubquiz in het Vliethuis. Tijdens deze gezellige bijeenkomst kwamen vrijwilligers samen voor ontspanning, ontmoeting en plezier. Onder het genot van hapjes en drankjes werd enthousiast deelgenomen aan de quiz en was er volop gelegenheid om ervaringen uit te wisselen. De bijeenkomst bood een mooie gelegenheid om vrijwilligers te bedanken voor hun inzet en betrokkenheid gedurende het jaar.

Door gedurende het jaar aandacht te besteden aan werving, ontwikkeling, ontmoeting en waardering heeft Voorschoten Voor Elkaar verder gebouwd aan een sterke en betrokken vrijwilligersgroep. Deze vrijwilligers leveren dagelijks een belangrijke bijdrage aan het welzijn van inwoners en aan een verbonden, inclusieve en zorgzame gemeenschap in Voorschoten.

In 2025 heeft Voorschoten Voor Elkaar inwoners ondersteund bij het vinden van passend vrijwilligerswerk en organisaties geholpen bij het werven van vrijwilligers. Door middel van informatie, advies en bemiddeling werden vraag en aanbod succesvol met elkaar verbonden. In totaal zijn **83 inwoners succesvol bemiddeld naar vrijwilligerswerk**. Daarmee is niet alleen invulling gegeven aan maatschappelijke hulpvragen, maar is ook bijgedragen aan participatie en betrokkenheid van inwoners binnen de gemeente.

Algemeen maatschappelijk werk/ individuele ondersteuning, onafhankelijke clientondersteuning, participatietrajecten en het voorkomen van dakloosheid.

Het algemeen maatschappelijk werk van Voorschoten Voor Elkaar bood in 2025 ondersteuning aan inwoners met uiteenlopende vragen en problemen op verschillende leefgebieden. Hulpvragen hadden onder andere betrekking op mentale gezondheid, financiën en administratie, opvoeding, sociale vaardigheden en gedrag, relaties, werk en inkomen, verlies en rouw.

Gedurende het jaar zijn **505 individuele casussen** begeleid. Binnen deze trajecten vonden in totaal **3.749 contactmomenten** plaats. Gemiddeld bestond een begeleidingstraject uit ruim **7 contactmomenten per inwoner**. Dit laat zien dat veel inwoners niet alleen behoefte hadden aan een eenmalig advies, maar aan begeleiding gedurende een langere periode om hun situatie te stabiliseren en duurzame oplossingen te realiseren.

De ondersteuning was gericht op het versterken van de eigen regie en zelfredzaamheid van inwoners. Samen met de inwoner werd gekeken naar mogelijkheden, oplossingen en passende ondersteuning binnen het eigen netwerk of vanuit professionele dienstverlening. Waar nodig werd samengewerkt met andere maatschappelijke organisaties en zorgpartners om inwoners integraal te ondersteunen.

De hoge aantallen casussen en contactmomenten laten zien dat het algemeen maatschappelijk werk een belangrijke laagdrempelige voorziening is voor inwoners van Voorschoten. Door vroegtijdig ondersteuning te bieden en maatwerk te

leveren, werd bijgedragen aan het voorkomen van zwaardere problematiek, het vergroten van zelfredzaamheid en het versterken van het welzijn en de maatschappelijke participatie van inwoners.

Naast het algemeen maatschappelijk werk werd in 2025 ook ondersteuning geboden vanuit het jeugd- en gezinswerk. Deze begeleiding was gericht op kinderen, jongeren en gezinnen die behoefte hadden aan ondersteuning bij opvoedings-, ontwikkelings- of sociale vraagstukken en die niet onder het schoolmaatschappelijk werk vielen. Door middel van laagdrempelige begeleiding en samenwerking met ouders, scholen en netwerkpartners werd gewerkt aan het versterken van de eigen kracht en zelfredzaamheid van gezinnen en het voorkomen van zwaardere problematiek.



Uit de praktijk

Ondersteuning jonge mantelzorger:

Een jonge mantelzorger van 15 jaar werd ondersteund bij diverse hulpvragen die voortkwamen uit haar zorgrol voor haar moeder. Binnen de begeleiding stond het bieden van een luisterend oor centraal, evenals het versterken van haar eigen veerkracht en welzijn. Door middel van gesprekken, wandelingen en praktische opdrachten werd aandacht besteed aan het vinden van een gezonde balans tussen zorgtaken en zelfzorg.

Tijdens het traject bleek dat er ook fysieke klachten speelden. Samen is onderzocht welke aanvullende ondersteuning passend kon zijn. Dit resulteerde in een verwijzing naar een psychosomatisch fysiotherapeut, wat bijdroeg aan meer lichamelijke rust en welzijn. De begeleiding heeft ervoor gezorgd dat de jonge mantelzorger zich gehoord en gezien voelde. Door tijdig passende ondersteuning te bieden en aandacht te hebben voor zowel haar emotionele als fysieke behoeften, kon zij haar draagkracht versterken en met meer vertrouwen verdergaan.

Samen werken aan herstel en participatie:

Bij een thuiswonende oudere inwoner, doorverwezen door de GGD vanwege ernstige zelfverwaarlozing en vervuiling van de woning, is intensieve ondersteuning ingezet. De cliënt stond eerder afwijzend tegenover hulpverlening. Door het opbouwen van vertrouwen en het betrekken van de familie ontstond echter ruimte voor samenwerking en begeleiding.

In samenwerking met het sociale netwerk is de woning volledig opgeruimd en professioneel gereinigd. Daarnaast is succesvol financiering vanuit een fonds aangevraagd om de noodzakelijke kosten te dekken. Gedurende het traject vonden regelmatige huisbezoeken plaats, gericht op monitoring, ondersteuning en het realiseren van een passende maatjesvoorziening.

De ingezette ondersteuning heeft geleid tot een duidelijke verbetering van het welzijn en de maatschappelijke participatie van de cliënt. Hij heeft meer structuur en vertrouwen ontwikkeld, neemt deel aan lokale activiteiten zoals de koffieochtend en heeft opnieuw sociale contacten opgebouwd. Waar sprake was van sociaal isolement, is nu zichtbaar dat de cliënt weer actief deelneemt aan het maatschappelijk leven en meer regie ervaart over zijn dagelijks functioneren.

Van overbelasting naar vertrouwen en perspectief:

Er kwam een hulpvraag bij ons binnen van een dochter die mantelzorger is voor haar moeder. De zorgdruk was inmiddels zo hoog opgelopen dat zij dit niet langer kon volhouden. Haar moeder kampte met ernstige psychiatrische problematiek en was niet meer in staat haar administratie zelfstandig te beheren.

Tijdens de brede intake bleek dat er al een andere, geïndiceerde organisatie betrokken was voor ondersteuning op verschillende leefgebieden. Toch sloot deze begeleiding onvoldoende aan bij de behoeften van mevrouw. Vooral op praktisch gebied verliep de ondersteuning moeizaam. Zij voelde zich niet gehoord, niet gezien en had het vertrouwen in de hulpverlening grotendeels verloren.

Het opbouwen van een vertrouwensband kostte tijd, maar stap voor stap lukte het om opnieuw aansluiting te vinden. Samen hebben we gewerkt aan het op orde brengen van haar financiën, het contact met de Kredietbank, het vinden van een passende dagbesteding, het vergroten van haar sociale netwerk en het bieden van laagdrempelige coaching en ondersteuning.

Dankzij deze gezamenlijke aanpak kreeg mevrouw binnen relatief korte tijd weer meer grip op haar leven. Er ontstond rust en overzicht, terwijl zij tegelijkertijd de ondersteuning kreeg die daadwerkelijk aansloot bij haar wensen en behoeften. Ook voor haar dochter betekende dit een belangrijke verlichting van de mantelzorgbelasting.

Odensehuiskamer

De Odensehuiskamer in het Vliethuis bood ook in 2025 een laagdrempelige ontmoetingsplek voor inwoners met geheugenklachten, beginnende dementie en hun naasten. De huiskamer is een plek waar ontmoeting, ondersteuning en participatie centraal staan. Mensen kunnen er terecht voor een luisterend oor, herkenning, informatie en activiteiten die bijdragen aan het behouden van zelfstandigheid en kwaliteit van leven. Het uitgangspunt daarbij is niet wat iemand niet meer kan, maar juist wat iemand nog wél kan en graag doet.

De Odensehuiskamer werd mogelijk gemaakt door de inzet van een betrokken groep van **20 vrijwilligers**, ondersteund door een sociaal werker van Voorschoten Voor Elkaar. De vrijwilligers vormen de spil van de voorziening en zorgen voor een warme, vertrouwde en gastvrije omgeving waarin bezoekers zich welkom voelen. Door hun inzet kunnen deelnemers laagdrempelig aansluiten, sociale contacten onderhouden en actief blijven deelnemen aan het maatschappelijk leven.

In 2025 was de Odensehuiskamer wekelijks geopend en namen gemiddeld **30 deelnemers per bijeenkomst** deel aan de activiteiten. Naast mensen met geheugenproblemen of beginnende dementie maakten ook mantelzorgers regelmatig gebruik van de ontmoetingsplek. De bijeenkomsten boden ruimte voor gesprek, ontmoeting, creatieve activiteiten,

bewegen, muziek en gezamenlijke maaltijden. Deze activiteiten droegen bij aan het behouden van sociale contacten, het vergroten van welzijn en het verminderen van gevoelens van eenzaamheid en onzekerheid.

Een bijzonder hoogtepunt in 2025 was het **Dementie Kennisfestival**, dat voorafgaand aan Wereld Alzheimer Dag in het Vliethuis werd georganiseerd. Tijdens dit evenement konden inwoners, mantelzorgers, vrijwilligers en professionals deelnemen aan workshops, ervaringsactiviteiten en informatieve bijeenkomsten over dementie. Met ongeveer **250 bezoekers** leverde het festival een belangrijke bijdrage aan bewustwording, kennisdeling en het versterken van een dementievriendelijke samenleving in Voorschoten.

Daarnaast werd gewerkt aan de verdere ontwikkeling van het initiatief **Blij van Muziek**, een uitbreiding van het bestaande Odensehuiskorkest. Dankzij een financiële bijdrage van de Lionsclub Leiden Lakenstad konden voorbereidingen worden getroffen voor een aanvullend muziekaanbod voor mensen met dementie en niet-aangeboren hersenletsel. Muziek wordt hierbij ingezet als middel om herinneringen op te roepen, sociale verbinding te versterken en het welzijn van deelnemers te vergroten.

Met de inzet van vrijwilligers, de betrokkenheid van deelnemers en mantelzorgers en een breed aanbod aan activiteiten heeft de Odensehuiskamer in 2025 opnieuw een belangrijke bijdrage geleverd aan ontmoeting, ondersteuning en maatschappelijke participatie van inwoners met geheugenproblematiek. Daarmee draagt de voorziening niet alleen bij aan het welzijn van deelnemers zelf, maar ook aan de ondersteuning van hun naasten en aan een inclusieve en dementievriendelijke gemeenschap in Voorschoten.

Buurtbuddies

Via het project Buurtbuddies werden inwoners met een beperkt sociaal netwerk gekoppeld aan betrokken vrijwilligers. Hierdoor ontstonden nieuwe sociale contacten en kregen inwoners meer mogelijkheden om deel te nemen aan activiteiten en het maatschappelijk leven.

De inzet van Buurtbuddies heeft bijgedragen aan het verminderen van eenzaamheid en het vergroten van sociale verbondenheid. Een groep van 6 buurtbuddies zijn in 2025 twee keer bij elkaar gekomen.



Versterking integrale toegang met GGZ-expertise.

Voorschoten Voor Elkaar heeft een bijdrage geleverd aan het versterken van de samenwerking tussen welzijn, zorg en GGZ-partners. Door inzet van GGZ-expertise konden inwoners met psychische of psychosociale problematiek sneller passende ondersteuning ontvangen.

Daarnaast werd samengewerkt rondom signalering, consultatie en preventie, waaronder aandacht voor suïcidepreventie en het versterken van de toegang tot ondersteuning voor inwoners met psychische kwetsbaarheden.

6. Materiële dienstverlening

Vroeg signalering en Eerste Hulp Bij Geldzorgen (EHBG).

Voorschoten Voor Elkaar heeft zich ook in 2025 actief ingezet voor het vroegtijdig signaleren en aanpakken van financiële problematiek. Door financiële zorgen in een vroeg stadium te herkennen, kan worden voorkomen dat betalingsachterstanden uitgroeien tot problematische schulden of andere maatschappelijke problemen. Binnen het project **Eerste Hulp Bij Geldzorgen (EHBG)** wordt nauw samengewerkt met de gemeente Voorschoten, Stadsbank Leiden en diverse schuldeisers, waaronder woningcorporaties, energiebedrijven en zorgverzekeraars.

Wanneer betalingsachterstanden ontstaan, worden signalen gedeeld binnen het kader van vroeg signalering. Een sociaal werker van Voorschoten Voor Elkaar en een schuldhulpverlener onderzoeken vervolgens of contact met de inwoner mogelijk is en welke ondersteuning nodig is om verdere problemen te voorkomen. De ondersteuning is laagdrempelig, kosteloos en gericht op het herstellen van overzicht, het bieden van praktische hulp en het toeleiden naar passende voorzieningen.

In 2025 zijn binnen de vroeg signalering en Eerste Hulp Bij Geldzorgen **10 trajecten** opgepakt. Binnen deze trajecten hebben **125 contactmomenten** plaatsgevonden. Deze intensieve begeleiding laat zien dat financiële problematiek vaak meerdere leefgebieden raakt en dat er regelmatig langdurig contact nodig is om inwoners duurzaam verder te helpen.

Daarnaast zijn binnen het bredere werkveld van financiële ondersteuning en geldzaken in totaal **140 casussen** opgepakt voor **117 unieke** inwoners. In deze trajecten vonden gezamenlijk **459 contactmomenten** plaats. De ondersteuning bestond uit:

- ✓ 50 casussen sociaal raadsliedenwerk
- ✓ 42 casussen formulierenbrigade
- ✓ 38 casussen informatie en advies
- ✓ 7 casussen individuele ondersteuning
- ✓ 3 casussen signalering en doorgeleiding

De hulpvragen waren divers en hadden onder andere betrekking op inkomensvoorzieningen, toeslagen, betalingsachterstanden, schulden, aanvragen van regelingen, het invullen van formulieren en ondersteuning bij contact met instanties. Door deze combinatie van praktische ondersteuning, advies en begeleiding konden inwoners sneller de weg vinden naar passende hulp en werd verdere escalatie van financiële problemen zoveel mogelijk voorkomen.

De inzet op vroeg signalering en financiële ondersteuning draagt niet alleen bij aan het verminderen van schuldenproblematiek, maar ook aan het vergroten van bestaanszekerheid, zelfredzaamheid en welzijn van inwoners. Door problemen vroeg te signaleren en integraal te kijken naar de situatie van inwoners, levert Voorschoten Voor Elkaar een belangrijke bijdrage aan het voorkomen van maatschappelijke uitval en het versterken van de financiële veerkracht van inwoners van Voorschoten. Tijdens gesprekken werd samen met inwoners gekeken naar de aard van de financiële problematiek en naar mogelijkheden om de situatie te stabiliseren. Waar nodig werden inwoners doorverwezen naar passende ondersteuning of werden andere maatschappelijke partners betrokken. Door deze preventieve aanpak konden inwoners sneller worden geholpen en werd voorkomen dat schuldenproblematiek verder escaleerde.

Ondersteuning gerichte activiteiten financiële zelfredzaamheid.

Naast individuele ondersteuning zijn diverse activiteiten uitgevoerd die bijdragen aan het vergroten van financiële zelfredzaamheid van inwoners. Hierbij werd samengewerkt met vrijwilligers en maatschappelijke partners die inwoners ondersteunen bij praktische financiële en administratieve vraagstukken.

Voorbeelden hiervan zijn ondersteuning bij thuisadministratie, hulp bij het invullen van formulieren, begeleiding bij financiële vragen en initiatieven gericht op het voorkomen van schulden. Door inwoners praktische handvatten te bieden werd gewerkt aan meer overzicht, stabiliteit en zelfvertrouwen in het omgaan met financiële zaken.



6. Begroting 2026

Begroting 2026

De begroting voor 2026 is als volgt:

(x € 1.000)

Baten / subsidies	1.802
Personeelskosten	1.342
Afschrijvingskosten	24
Activiteitenkosten	45
Huisvestingskosten	99
Algemene kosten	20
Overige baten en lasten	236
Resultaat	36

De subsidie vanuit de Gemeente Voorschoten is in 2026 fors naar beneden bijgesteld (ca. 372k).

Beleid over het vrij besteedbare vermogen

De organisatie houdt vrij besteedbaar vermogen aan om financiële risico's en fluctuaties in inkomsten en uitgaven op te kunnen vangen en de continuïteit van de organisatie te waarborgen. In het verleden is een maximale grens voor het eigen vermogen van € 125.000 afgesproken. Ultimo 2024 bedroeg het eigen vermogen € 127.390, waarmee deze grens al werd overschreden. In 2025 is het overleg voortgezet over de gewenste omvang van het eigen vermogen en een mogelijke herziening van de eerder afgesproken grens. Ultimo 2025 is hierover nog geen formele bevestiging van de gemeente Voorschoten ontvangen. Het bestuur zal in overleg met de gemeente Voorschoten nadere afspraken maken over de gewenste omvang en functie van het vrij besteedbare vermogen en de wijze waarop met eventuele overschotten wordt omgegaan. De oorzaak van het onverwachte hogere resultaat in 2025 dan vooraf bekend, ligt aan de fors naar beneden bijgestelde opdracht met de gemeente Voorschoten en de noodzakelijke kostenbesparingen hierdoor. Kortom het jaar 2025 was een jaar van veel veranderingen en ontwikkelingen.

De voorbereidingen van de bestuurlijke fusie per 1 januari 2026 met Participe heeft ook voor veel onrust gezorgd. Het boekjaar 2025 van Stichting Voorschoten voor Elkaar is hierdoor financieel anders gelopen dan verwacht.

7. Conclusie en samenvatting

Terugkijkend op 2025 kan worden vastgesteld dat het voor Voorschoten Voor Elkaar een bijzonder bewogen en uitdagend jaar is geweest. Het jaar stond in het teken van noodzakelijke veranderingen, financiële keuzes en het voorbereiden van een nieuwe toekomst voor de organisatie. Door de afnemende financiële ruimte moest kritisch worden gekeken naar de manier waarop werkzaamheden werden uitgevoerd en hoe beschikbare middelen zo effectief mogelijk konden worden ingezet. Dit betekende dat bezuinigingen onvermijdelijk waren en dat er moeilijke keuzes moesten worden gemaakt.

Tegelijkertijd is in 2025, samen met de gemeente Voorschoten, gewerkt aan de nieuwe opdracht voor de periode 2026-2027. Deze opdracht vraagt om het realiseren van maatschappelijke resultaten met een kleiner budget dan voorheen. Dat vroeg van bestuur, medewerkers, vrijwilligers en samenwerkingspartners een grote mate van flexibiliteit, creativiteit en verantwoordelijkheid. Ondanks deze omstandigheden is het gelukt om de dienstverlening voor inwoners zoveel mogelijk in stand te houden en de ondersteuning te blijven bieden die inwoners nodig hebben.

De cijfers en resultaten in dit jaarverslag laten zien dat Voorschoten Voor Elkaar ook in een periode van onzekerheid van grote betekenis is geweest voor de inwoners van Voorschoten. Honderden inwoners vonden de weg naar informatie, advies, maatschappelijk werk, mantelzorgondersteuning, financiële begeleiding, jeugd- en jongerenwerk, vrijwilligerswerk en activiteiten die bijdragen aan ontmoeting, participatie en het voorkomen van eenzaamheid. Daarnaast is intensief samengewerkt met maatschappelijke partners, vrijwilligersorganisaties, onderwijs, zorgaanbieders en de gemeente om inwoners tijdig en passend te ondersteunen.

De grote inzet van medewerkers, vrijwilligers, bestuur en samenwerkingspartners verdient hierbij bijzondere waardering. Juist in een jaar waarin veel gevraagd werd van iedereen, bleef de focus gericht op wat echt telt: inwoners ondersteunen, kansen creëren voor participatie en bijdragen aan een sterke sociale basis.

Met een nieuwe organisatie, een vernieuwde opdracht en een kleiner financieel kader gaat Voorschoten Voor Elkaar vanaf 2026 een nieuwe fase in. De uitdagingen zijn groot, maar de basis die in 2025 is gelegd geeft vertrouwen. Vanuit de kracht van samenwerking, betrokkenheid en ondernemerschap zal ook in 2026 en 2027 volop worden gewerkt aan het welzijn, de zelfredzaamheid en de leefbaarheid van Voorschoten. Zo blijven we ons, samen met inwoners en partners, inzetten voor een gemeente waarin iedereen mee kan doen en waar inwoners op elkaar kunnen rekenen.